學校 SWOT 分析

内部分析 策略方向

優勢點(Strengths):

- ●創新實務及適性揚才教育導 向,符合時代潮流,學生學習成 果豐碩。
- 系所領域齊全(工程、商管、民生 學院)。
- ●地理位置優越,交通便利且周 圍環境優美。
- ●各領域校友眾多,業界資源豐富。
- 財務穩健,可用資金充沛;董事 會健全充分支持校務。

劣勢點(Weakness):

- ●技職體系學生英語及數理能 力較差。
- ●經濟弱勢學生比例高,打工普遍,無法專注課業。
- ●部分資深教師產業最新實務 能力不強。
- ●部分熱門產業科系,年輕高階 師資聘任不易。
- 私立學校,外部公私部門支持 資源相對較低。

機會點(Opportunities):

- ●技職教育漸受政府及產業重視,學習體制更具彈性,優化補助計畫增多。
- ●政府鼓勵產學合作學生 培育、海內外實習及聘任 業界師資。
- ●雙北及鄰近之北投淡水 區域,產業發達實習就業 機會多。
- 政府鼓勵招收外籍學生 及推行新南向政策。
- ●政府鼓勵學校辦理工程 及資訊領域教育。

SO 分析-前進策略:

- 運用各項政府計畫資源及彈 性學制作法,強化學生實務學 習及就業力。
- 擴大與本地產業產學合作之 廣度及深度,並共同培育學 生,以建立特色。
- 優先聘任本區域及校友兼任 業師,連結業師及校外實習。
- 改善宿舍設施以提升遠地生 及境外生就讀意願。
- 調查新生職場興趣及實習意 願,專人輔導學習進程。
- 擴展新南向專班申請系科至 工程領域;辦理工程領域產攜 專班。

WO 分析-提昇策略:

- ■以職場英日文為主軸,加強英 日文輔導,增強學生職場及海 外實習能力。
- ■利用雙北產業優勢,輔導學生 參加實習或工讀,增加實務經 驗及經濟收入。
- ■運用政府及校內資源增加對 弱勢生之補助
- ■運用教師評鑑及技職法產業 研習規定,督促資深老師投入 產業實務學習。
- ■聘任專技教師,傳授產業實務,以達學用合一目標。
- ■聘任轉型學校既有師資轉任本校,強化專業學理課程師資。

威脅點(Threats):

- ●少子化對私立技職體系 衝擊大,影響註冊率及學 費收入。
- ●北部私立技高端萎縮快速,各群類生源變動快速。
- ◆大臺北地區大專院校眾 多,競爭激烈,各校科系 變動快速。
- ●產業人才之需求專長變 動快速。

ST 分析-緩衝策略:

- 辦理新南向專班,與強化對東 南亞及港澳地區學生具吸引 力科系之招生。
- 開拓遠地生返鄉實習及就業 之產學合作,增強遠地學生就 讀意願。
- 開發進修學制產學合作培育 之廠商數,以吸引及開拓進修 學制生源。
- 建立跨單位合作機制,積極爭 取政府補助計畫。
- 規劃新增系科,同時考量產業 人才需求、生源數及友校系科 同質性。

WT 分析-轉進策略:

- ■招生不佳及學生出路遠景不明之系所,輔導其合併、減班、 轉型或退場。
- ■針對教師員額過多科系,輔導 教師轉型進修以轉換任教系 所。
- ■針對系科因產業快速變動調整課程,鼓勵教師進修及研習相對應專業,以符合專長認定。
- ■審慎規劃新增設備,優先採購 利用率高之設備,鼓勵建置跨 系應用實驗室。